



Koninklijk Nederlands
Genootschap voor Fysiotherapie

De fysiotherapeuten van Nederland



Welke waarde ervaren fysiotherapiepraktijken van aansluiting bij een regionaal samenwerkingsverband

Erik van den Bos MSc

Onderzoeksvraag

Bevindingen uit literatuuronderzoek

1

Provan, K. G., & Kenis, P. (2008). Modes of network governance: Structure, management, and effectiveness. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(2), 229–252. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum015>

2

Provan, K. G., & Milward, H. B. (2001). Do Networks Really Work? A Framework for Evaluating Public-Sector Organizational Networks. *Public Administration Review*, 61(4), 414–423. <https://doi.org/10.1111/0033-3352.00045>

3

Cunningham, F. C., Ranmuthugala, G., Westbrook, J. I., & Braithwaite, J. (2012). Net benefits: assessing the effectiveness of clinical networks in Australia through qualitative methods. *Implementation Science*, 7, 1. <https://doi.org/10.1186/1748-5908-7-108>

4

Cunningham, F. C., Ranmuthugala, G., Westbrook, J. I., & Braithwaite, J. (2019). Tackling the wicked problem of health networks: the design of an evaluation framework. *BMJ Open*, 9(5), e024231. <https://doi.org/10.1136/BMJOPEN-2018-024231>

Wat is de waarde van aansluiting bij een regionaal samenwerkingsverband voor individuele fysiotherapiepraktijken in de eerstelijnszorg?

Kenmerken van een doelgericht organisatie netwerk

- Een netwerk dat met een specifiek doel is opgericht
- Dit doel niet als solo organisatie bereikt kan worden
- Een netwerk dat bestaat uit drie of meer organisaties die met elkaar samenwerken
- Gebruik van elkaars kennis en kunde
- Het hebben van onderlinge samenwerkingsafspraken
- Het hebben van gezamenlijke belangen
- Soms eigen belangen aan de kant voor het bereiken van een hoger doel. 1

De omschrijving van de doelgerichte organisatienetwerken waarbij er sprake is van een complexe opgave en waarbij de onderlinge organisaties met elkaar naar een hoger doel streven is passend voor de regionale samenwerkingsverbanden in de fysiotherapie.

Evaluatie van je netwerk

Op welke niveaus kan een netwerk worden geëvalueerd?

Niveau van de gemeenschap

Onder gemeenschap wordt verstaan de regio waaraan de service van het netwerk verleend wordt.

Niveau van het netwerk

Hoe sterk is relatie tussen de afzonderlijke organisaties, worden alle services geleverd, hoe is de administratie georganiseerd en hoe is het commitment is tussen de verschillende leden.

Niveau van de aangesloten organisaties

Welke waarde ervaren de organisaties van de aansluiting bij het netwerk.

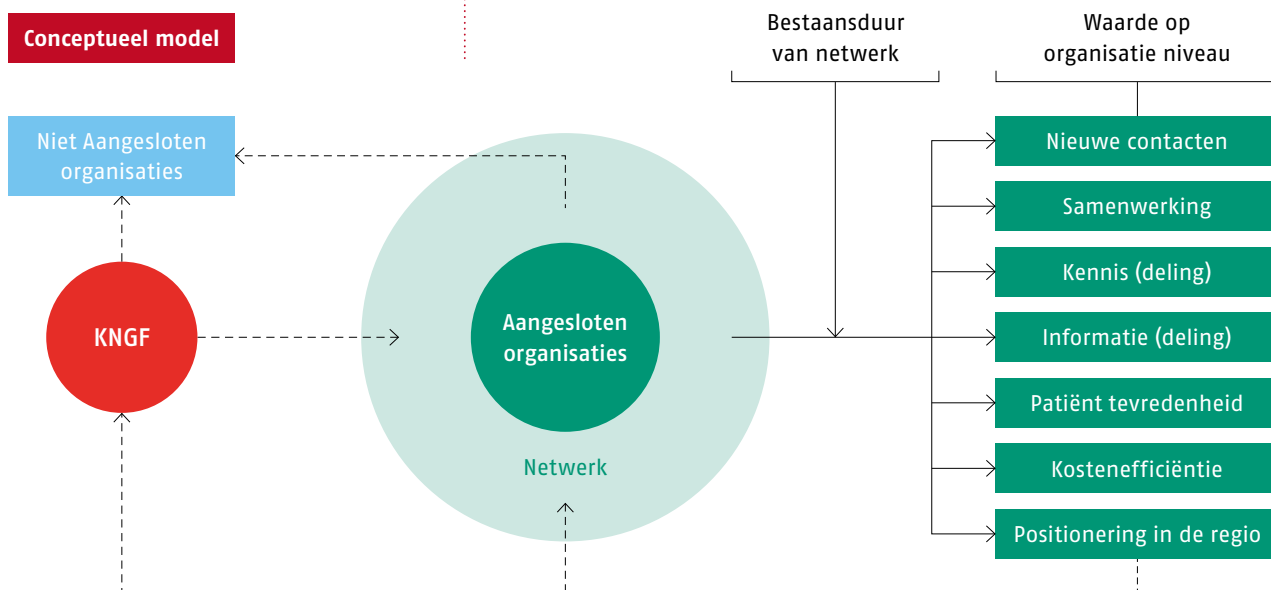
2 3 4

Welke waarde van aansluiting bij een netwerk is er vanuit de literatuur bekend op het niveau van de aangesloten organisaties?

De voornaamste waarden die naar voren komen zijn:

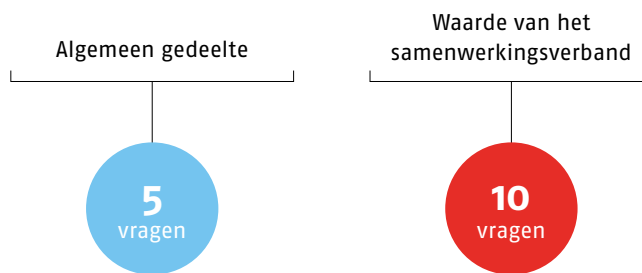
- Toename van sociale contacten binnen en buiten het eigen vakgebied
- Toename van onderlinge samenwerking
- Toename van kennis en kennisdeling
- Toename van onderlinge informatie uitwisseling
- Toename patiënt tevredenheid
- Ervaren kosten efficiëntie
- Toegenomen positionering

De bestaansduur van het netwerk heeft invloed op de ervaren waarde



Welke waarde ervaren fysiotherapiepraktijken van aansluiting bij een regionaal samenwerkingsverband

De vragenlijst



Validering: Gebaseerd op literatuuronderzoek | Getest in werkveld

Focussessie met bestuursleden | Cronbach alpha: 0.88

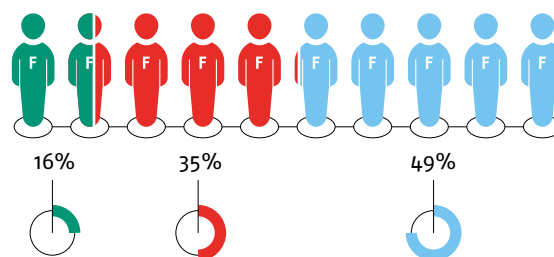
Uitzet en respons

UITZET

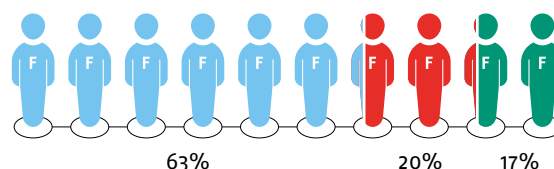
53 samenwerkingsverbanden
↳ 1.100 fysiotherapiepraktijken

RESPONS

381 fysiotherapiepraktijken
↳ 35 samenwerkingsverbanden



○ Korte termijn ○ Middellange termijn
○ Langere termijn

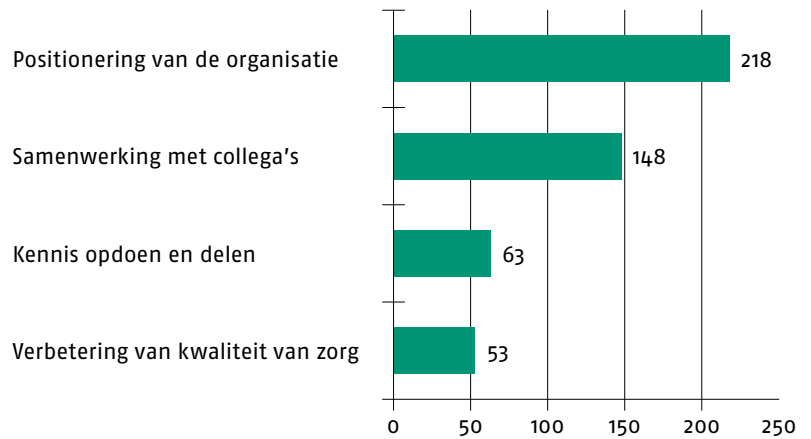


● Deelnemer ● Deelnemer en bestuurder
● Deelnemer en nevenfunctie

Welke waarde ervaren fysiotherapiepraktijken van aansluiting bij een regionaal samenwerkingsverband

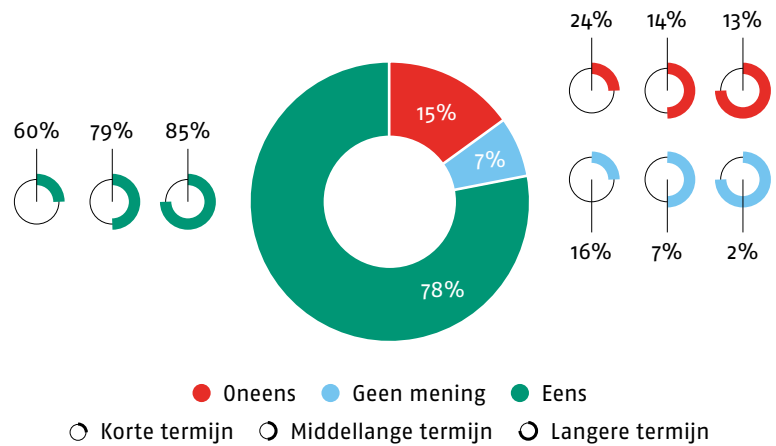
De resultaten

De voornaamste redenen **waarom fysiotherapeuten aansluiten bij een regionaal samenwerkingsverband**.



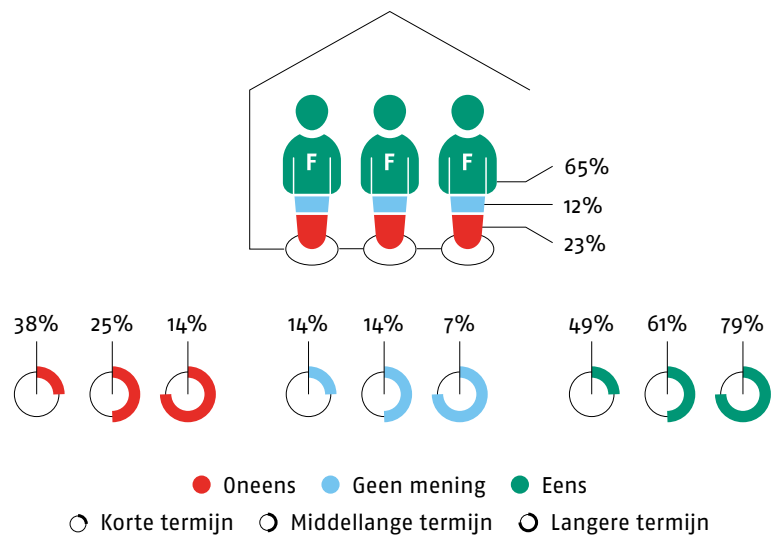
78% van de aangesloten praktijken hebben **nieuwe collega's** leren kennen binnen en/of buiten het eigen vakgebied.

→ Door aansluiting bij het samenwerkingsverband heb ik nieuwe collega's binnen en buiten mijn vakgebied leren kennen.



65% van de aangesloten praktijken ervaren een **verbeterde samenwerking** in de regio.

→ Door aansluiting bij het samenwerkingsverband is mijn samenwerking met regionale collega's binnen en buiten mijn vakgebied toegenomen.

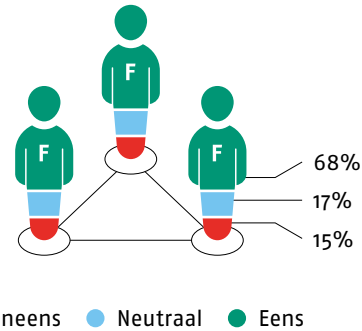


Welke waarde ervaren fysiotherapiepraktijken van aansluiting bij een regionaal samenwerkingsverband

Toegenomen **regionale informatie uitwisseling** door aansluiting bij een samenwerkingsverband.

→

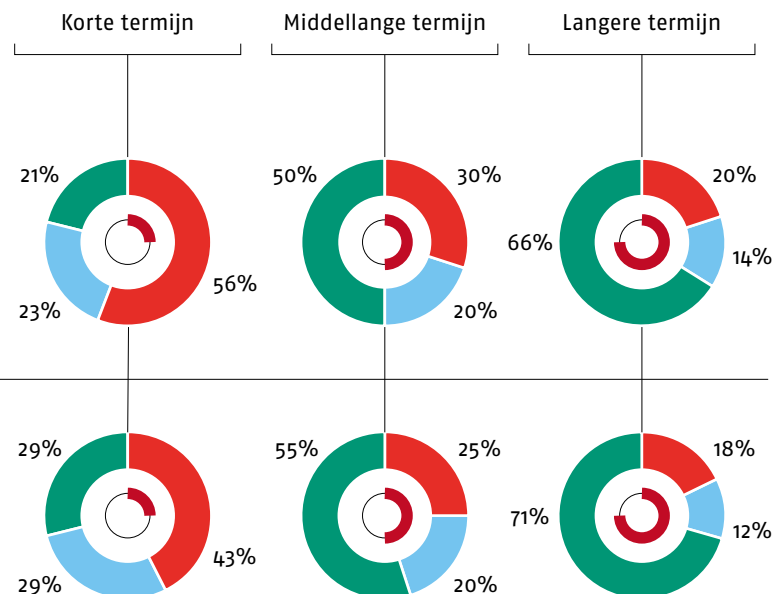
Door aansluiting bij het samenwerkingsverband doe ik makkelijker nieuwe informatie op, met betrekking tot ontwikkelingen in de regio, in de zorg, binnen de beroepsgroep of op het gebied van zorgverzekeraars.



Het **opdoen en delen van kennis** binnen een samenwerkingsverband is een doel op middellange en lange termijn.

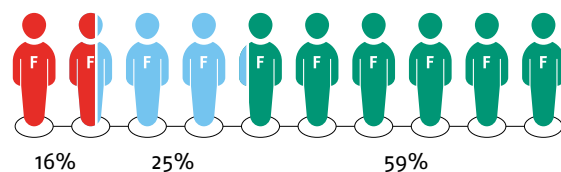
→

Via het samenwerkingsverband heb ik nieuwe vakinhoudelijke kennis kunnen opdoen.



→

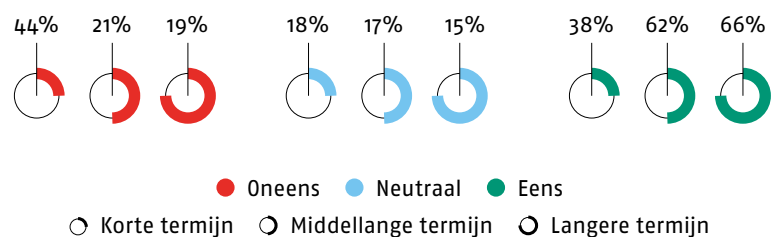
Via het samenwerkingsverband heb ik vakinhoudelijke kennis kunnen delen met collega's uit de regio.



Door aansluiting bij een samenwerkingsverband neemt de **positionering van de eigen organisatie** op langere termijn toe.

→

Door aansluiting bij het samenwerkingsverband is mijn positionering in de regio toegenomen. (denk hierbij aan invloed richting gemeente, ziekenhuis, huisartsen coöperatie...)



Welke waarde ervaren fysiotherapiepraktijken van aansluiting bij een regionaal samenwerkingsverband

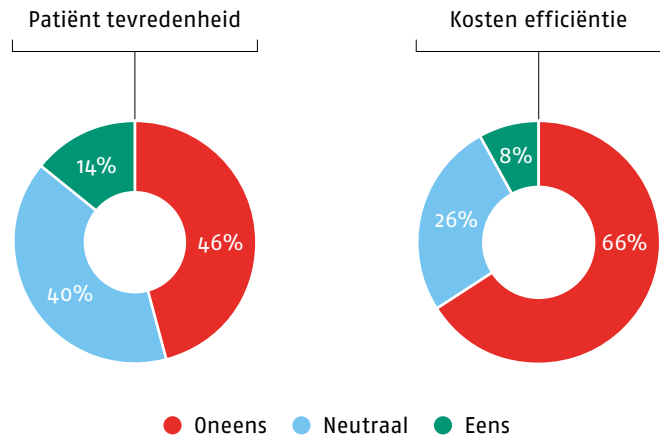
Geen effecten op patiënt tevredenheid en kosten efficiëntie.

→

Door de samenwerking binnen het samenwerkingsverband is de patiënt tevredenheid toegenomen.

→

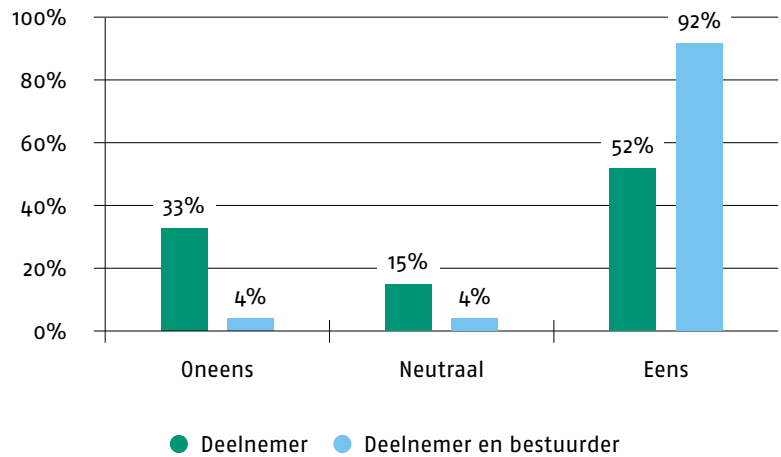
Door aansluiting bij het samenwerkingsverband ervaar ik kosten efficiëntie (besparing) in mijn bedrijfsvoering.



Grote verschillen tussen bestuurders en deelnemers.

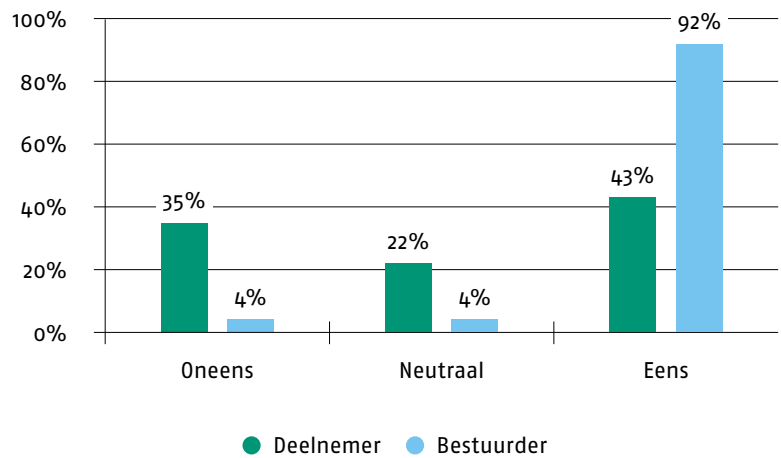
→

Door aansluiting bij het samenwerkingsverband is mijn samenwerking met regionale collega's binnen en/of buiten mijn vakgebied toegenomen.



→

Door aansluiting bij het samenwerkingsverband is mijn positionering in de regio toegenomen. (denk hierbij aan invloed richting gemeente, ziekenhuis, huisartsen)



Conclusies

1 De waarde van aansluiting uit zich in...

- Toename in sociaal netwerk
- Toename in regionale samenwerking
- Toename in informatie uitwisseling
- Het opdoen en delen van kennis
- Toename in positionering

Geen effect op:

- Patiënt tevredenheid
- Kosten efficiëntie

2 De bestaansduur van het netwerk heeft een statistisch significante invloed op de ervaren waarde

- Op korte termijn is er een toename op het sociaal netwerk en samenwerking
- Op middellange termijn een toename in het opdoen en delen van kennis
- Op langere termijn een toename in de positionering.

3 Er is een statistisch significant verschil in de ervaren waarde tussen de bestuurders en deelnemers

Een laatste conclusie is dat er een statistisch significant verschil bestaat in de ervaren waarde tussen de bestuurders en deelnemers van de regionale netwerken. Waarbij de bestuurders significant positiever scoren dan de reguliere deelnemers.



Mocht u naar aanleiding van deze informatie vragen hebben over regionalisering in uw regio. Neem dan contact op met één van de regioadviseurs van het KNGF. (scan QR code)